

国家卫生健康委医院管理研究所

关于开展我国公立医院“一院多区”管理现状 与发展策略研究课题申报的通知

各有关单位：

为贯彻落实《关于印发医疗机构设置规划指导原则（2021-2025年）的通知》（国卫医发〔2022〕3号）及《关于规范公立医院分院区管理的通知》（国卫医发〔2022〕7号）相关文件要求，实现公立医院“一院多区”高质量发展。经研究，我所拟启动我国公立医院“一院多区”管理现状与发展策略研究课题申报工作。现将有关事项通知如下：

一、申报方向

- （一）公立医院“一院多区”管理架构与运行机制研究
- （二）公立医院“一院多区”医疗服务能力高质量发展研究
- （三）公立医院“一院多区”医疗质量同质化研究
- （四）公立医院“一院多区”功能定位与学科布局研究
- （五）公立医院“一院多区”运营与财务管理研究
- （六）公立医院“一院多区”互联共享与业务协同研究
- （七）公立医院“一院多区”人力资源管理研究
- （八）公立医院“一院多区”医院文化建设研究

二、申报要求

（一）申报单位：具有相关领域研究基础的高校、科研院所和公立医院。其中，公立医院需具备“一院多区”，且分院区运行大于等于3年。

根据有关文件要求，“分院区”是指公立医院在原有院区（主院区）以外的其他地址，以新设或者并购等方式设立的，具有一定床位规模的院区。分院区属于非独立法人，其人、财、物等资产全部归主院区所有。公立医院举办的基层医疗服务延伸点、门诊部、未设置床位的健康体检中心等，以及医联体、医院托管、合作举办、协议合作、对口支援等合作医疗机构不属于分院区。

（二）申报人：需有较高水平的学术带头人（副高级职称及以上）和相对稳定的科研骨干团队，人数不少于5人。

（三）研究保障：有科学、规范、完善的内部管理制度和切实可行的发展规划与保障措施。

三、项目经费

项目分为立项有资和立项无资两种，经费由国家卫生健康委医院管理研究所（以下简称医院研究所）资助或申报机构自筹；立项有资课题医院研究所资助金额为人民币3万元/每项，立项无资课题项目经费自筹。

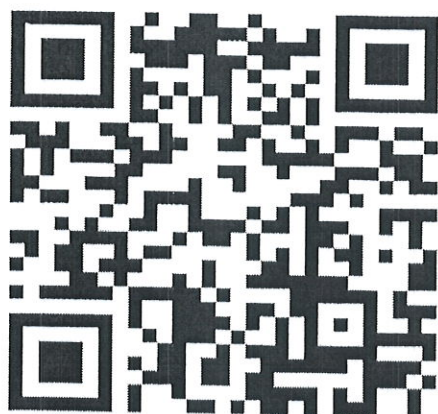
四、申报时间

自发布之日起至2024年5月31日止。

五、申报说明

（一）申报方式

请申报人认真撰写《我国公立医院“一院多区”管理现状与发展策略研究》申请书（附件1），将申请书 word 版本及盖章版的 PDF 扫描件按照要求提交，逾期不受理。



课题申报二维码

（二）申报流程

医院研究所在收到申请书后，将组织专家对申请书进行审核，审核通过予以立项的项目，并发布立项通知。

（三）其他

项目研究周期原则上为 1 年；一位申报人原则上只能申报一类项目，作为参与人不得参与超过 2 个项目。

六、其他事项

（一）医院研究所统一组织开题及结题汇报，课题实施单位需提交课题结题报告。

(二)项目产出以研究报告为主，各课题申请单位分别针对研究方向至少形成1份研究报告。

(三)项目产生的相关成果和知识产权归医院研究所所有。

七、联系方式

联系人：医院评审评价研究部 杨老师 董老师 赵老师

联系电话：010-81138601、8603

电子邮箱：yypsdata@niha.org.cn

- 附件：1. 项目申请书
2. 依托单位基本情况表
3. 信息汇总表

国家卫生健康委医院管理研究所

2024年3月28日



附件 1

我国公立医院“一院多区”管理现状与发展策略研究项目
申 请 书
(2024 版)

项目名称: _____

申 请 人: _____ 电话: _____

依托单位: _____

通讯地址: _____

邮政编码: _____ 单位电话: _____

电子邮箱: _____

申报日期: _____

国家卫生健康委医院管理研究所制
2024 年

一、基本信息

申 请 人 信 息	姓名		性别		出生年月		民族	
	学位		科室及职务				职称	
	电话				电子邮箱			
	个人通讯地址							
	工作单位							
	主要工作领域							
依 托 单 位 信 息	名称							
	联系人				电子邮箱			
	电话				网站地址			
合 作 单 位								
项 目 基 本 信 息	项目名称							
	申请方向	☐ 公立医院“一院多区”管理架构与运行机制研究 ☐ 公立医院“一院多区”医疗服务能力高质量发展研究 ☐ 公立医院“一院多区”医疗质量同质化研究 ☐ 公立医院“一院多区”功能定位与学科布局研究 ☐ 公立医院“一院多区”运营与财务管理管理研究 ☐ 公立医院“一院多区”互联共享与业务协同研究 ☐ 公立医院“一院多区”人力资源管理研究 ☐ 公立医院“一院多区”医院文化建设研究						
	申请类型	☐ 立项有资 ☐ 立项无资						
	项目经费	(万元)						
	自筹经费	(万元) (有自筹经费的填写)						
	中文关键词							

主要
研究
内容
摘要

(500 字以内)

二、项目主要参与人员（10 人以内含申请人）

编号	姓名	出生年月	学位	职称	单位	项目工作内容	联系电话	签字
1								
2								
3								
4								
5								
6								
7								
8								
9								
10								

三、项目研究内容

本表参照以下提纲撰写，要求逻辑清晰，主题突出，层次分明，内容翔实，排版清晰。

1. [立项依据] 研究意义、国内外研究现状及其发展动态分析（主要参考文献）。
2. [研究内容] 本项目的研究内容、研究目标，以及拟解决的关键问题等。
3. [思路方法] 本项目研究的基本思路、具体研究方法、研究计划及其可行性、项目技术路线等。
4. [创新之处] 本项目的特色和创新之处。
5. [研究计划及预期成果] 本项目的年度研究计划及预期研究成果等。
6. [参考文献] 开展本课题研究的主要中外参考文献。

四、研究基础和条件保障

本表参照以下提纲撰写，要求填写内容真实准确。

1. [学术简历] 项目负责人的主要学术简历、学术兼职，在相关研究领域的学术积累和贡献等。
2. [研究基础] 项目负责人与本项目相关的研究工作基础和已取得的研究工作成绩。
3. [条件保障] 完成本课题研究的时间保证、资料设备等科研工作条件。

五、经费概算

序号	科目名称	申请经费	配套经费
		金额（元）	
1	资料费		
2	数据采集费		
3	会议费/差旅费/国际合作与交流费		
4	设备费		
5	专家咨询费		
6	劳务费		
7	印刷出版费		
8	其他支出		
合计			

六、课题负责人所在单位审核意见

申请书所填写的内容是否属实；该课题负责人及参加者的政治和业务素质是否适合承担本课题的研究工作；本单位能否提供完成本课题所需的时间和条件；本单位是否同意承担本项目的管理任务和信誉保证。

科研管理部门公章

年 月 日

单位公章

年 月 日

附件 2

公立医院“一院多区”管理现状与发展策略研究课题

依托单位基本情况表

医院名称：_____ 请根据 2023 年医院数据进行填报(除特别标注外)。

一、医院总体概况			
指标	相关指标	定量/定性指标	备注
1. 基本情况	总用地面积		m²
	编制床位数		张
	开放床位数		张
	职工总人数		人
	卫技人员占比（百分比）		%
	临床医技科室数		个
	医院等级		如：三级甲等
	国家绩效考核评级及排名		填报 2022 年 绩效排名
	是否为教学医院	是□ 否□	
	是否为国家医学中心	是□ 否□	
	是否为国家区域医疗中心	是□ 否□	
	国家临床重点专科数量		个
2. 医疗工作	门诊人次		人/年
	出院人次		人/年
	出院患者手术占比（百分比）		%
	出院患者四级手术占比（百分比）		%
	出院患者微创手术占比（百分比）		%
	平均住院日		天
	DRG 组数		填报 2022 年 数据
	CMI 值		填报 2022 年 数据
3. 财务运营	医院年收入		万元
	医院年支出		万元
	收支结余		万元
	资产负债率（百分比）		%
	医疗服务收入（不含药品、 耗材、检查检验收入）占医 疗收入比例（百分比）		%

	人员支出占业务支出比重 (百分比)		%
	固定资产总值		万元
二、医院分院区建设情况			
4. 各分院区名称			
5. 建设时间(X年X月)			
6. 建设形式(选最主要形式)	兼并型 ☐ 新建型 ☐ 租借型 ☐ 其他 ☐	兼并型 ☐ 新建型 ☐ 租借型 ☐ 其他 ☐	兼并型 ☐ 新建型 ☐ 租借型 ☐ 其他 ☐
7. 办院驱动(选最主要驱动)	1. 解决主院区空间不足 ☐ 2. 疫情平急转换 ☐ 3. 专科发展需要 ☐ 4. 拓展医疗市场 ☐ 5. 政府指令任务 ☐ 6. 合作办医 ☐ 7. 其他 ☐	1. 解决主院区空间不足 ☐ 2. 疫情平急转换 ☐ 3. 专科发展需要 ☐ 4. 拓展医疗市场 ☐ 5. 政府指令任务 ☐ 6. 合作办医 ☐ 7. 其他 ☐	1. 解决主院区空间不足 ☐ 2. 疫情平急转换 ☐ 3. 专科发展需要 ☐ 4. 拓展医疗市场 ☐ 5. 政府指令任务 ☐ 6. 合作办医 ☐ 7. 其他 ☐
8. 建设投入及资金来源(选最主要来源)	1. 医院自筹 ☐ 2. 政府拨款 ☐ 3. 社会捐赠 ☐ 4. 其他 ☐	1. 医院自筹 ☐ 2. 政府拨款 ☐ 3. 社会捐赠 ☐ 4. 其他 ☐	1. 医院自筹 ☐ 2. 政府拨款 ☐ 3. 社会捐赠 ☐ 4. 其他 ☐
9. 地理布局(是否分布在同一城市)	是 ☐ 否 ☐	是 ☐ 否 ☐	是 ☐ 否 ☐
10. 占地面积(m²)			
11. 开放床位数(张)			
12. 职工数(人)(固定+轮转)			
13. 功能定位	1. “小综合、大专科” ☐ 2. “大综合、小专科” ☐	1. “小综合、大专科” ☐ 2. “大综合、小专科” ☐	1. “小综合、大专科” ☐ 2. “大综合、小专科” ☐

